

**VEL1240 Administrasjon og økonomistyring (10 stp/ECTS)**

Studieprogram	Bachelor i teologi og ledelse (180 stp/ECTS) Årsstudium i verdibevisst endringsledelse (60 stp/ECTS)
Emne	VEL1240 Administrasjon og økonomistyring (10 stp/ECTS)
Eksamen	Studenten skal: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Skrive en oppgave på 3000 ord. 100%. A-F.</li> </ul>
Arbeidskrav	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Redusert undervisning: Oppgave 2500 ord. Bestått/ikke bestått.</li> </ul>
Omfang	48 undervisningstimer

**Læringsutbytte****Kunnskap**

Studiet skal gi kunnskap om:

- ulike tilnærminger og metoder for utvikling av virksomheter gjennom strategi, planlegging, og oppfølging.
- ulike begreper og metoder for økonomisk styring av virksomheter
- modeller for forbedring av helse, miljø og sikkerhet
- å lese og tolke enkle likviditetsregnskap, resultatregnskap og balanseregnskap
- forskjellen mellom strategi som plan og strategi som mønster
- hvordan strategiprosesser kan ledes og fasiliteres gjennom utforming av visjon, mål, oppdrag, prinsipper og etiske retningslinjer

**Ferdigheter**

Studiet skal styrke studentens evne til å:

- kunne forstå hvordan strategier, planlegging, og oppfølging kan bidra til drift og utvikling av virksomheter
- kunne forstå hvordan ulike systemer kan anvendes for å bidra til styring av deler av virksomheten og deres helhet
- prognostisere, budsjettere og følge opp økonomien i en virksomhet
- forbedre forholdene i en virksomhet med hensyn til helse, miljø og sikkerhet.
- analysere og forstå strategiske valg for virksomheter og organisasjoner

**Generell kompetanse**

Studiet skal bidra til å:

- utvikle forståelse for betydningen av gode arbeidsforhold, økonomisk ansvarlighet, bærekraftig styring og konstruktiv gruppedynamikk

**Emnebeskrivelse**

Emnet gir en innføring i hvordan virksomheter utvikles gjennom utvikling av strategisk ledelse, ulike planverktøy og oppfølgingssystemer. Det legges vekt på vise hvordan ulike systemer bidrar til drift og utvikling av virksomheters ulike deler og helhet. For økonomisk styring drøftes temaer som finansregnskap, kostnadsstruktur, etterspørsels- og pristeori, økonomiske beslutninger, risiko- og lønnsomhetsanalyser og driftsregnskap. I emnet gis det også en grunnleggende innføring i HMS-arbeid med temaer som internkontroll, samfunnsansvar, medvirkning, verktøy for HMS-planlegging, mv. De ulike temaenes relevans for ledelse av kirker og frivillige organisasjoner vil bli drøftet i dette emnet.

### Undervisningsform

Undervisningen gis i form av interaktive forelesninger i emnet, og i form av ett eller flere veiledet casestudier. Emnet består av til sammen 48 undervisningstimer.

### Pensumlitteratur

Altinn-guiden: budsjettguiden (10 sider), regnskapsguiden (22 sider), arbeidsgiverguiden (12 sider).

Boye, Knut; Heskestad, Terje og Holm, Erik (2017). *Kostnads- og inntektsanalyse*. Universitetsforlaget (ca 300 sider)

Fordelingsutvalget (2006). *Økonomihåndbok for frivillige organisasjoner*. (31 sider)

Karlsen, Jan Erik (2010). *Ledelse av helse, miljø og sikkerhet*. Fagbokforlaget. (ca 200 sider)

Knudsen, H. og Flåten, B.T. (2015). *Strategisk ledelse*. Oslo: Cappelen-Damm. Kap. 1, 2, 4, 5, 6, 7, 9, 10, 11, 13 og 17. (233 sider)

Jenssen, Jan Inge (2019). *How Can Strategic Leadership be Applied to the Development of the Local Church? A Discussion of Content and Process* (ca. 20 sider)

Madsen, Dag Øyvind og Stenheim, Tonny (2015). *Innføring i strategisk ledelse*. Bookboon.com (gratis nedlasting) (ca. 100 s)