



HØYSKOLEN FOR  
LEDELSE OG TEOLOGI

### 3-årsplan 2021-23

		2021		2022		2023	
		<b>Økonomi:</b>	500.000	<b>Økonomi:</b>	600.000	<b>Økonomi:</b>	700.000
		• Gaver <sup>1</sup>	3.684.000	• Gaver	4.099.000	• Gaver	4.554.000
		• Semesteravgift <sup>2</sup>	16.760.000	• Semesteravgift	18.720.000	• Semesteravgift	19.450.000
		• Statstilskudd		• Statstilskudd		• Statstilskudd	
		<b>Studenter:</b>	230	<b>Studenter:</b>	250	<b>Studenter:</b>	280
		• Opptak nye studenter	330	• Opptak nye studenter	360	• Opptak nye studenter	400
		• Antall reg. studenter	45	• Antall reg. studenter	47	• Antall reg. studenter	50
		• Antall kandidater		• Antall kandidater		• Antall kandidater	
		<b>Produksjon:</b>	205	<b>Produksjon:</b>	225	<b>Produksjon:</b>	250
		• Studiepoeng	12	• Studiepoeng	10	• Studiepoeng	12
		• Publiseringspoeng		• Publiseringspoeng		• Publiseringspoeng	
<b>Studietilbud:</b>	<b>Utvikling/revisjon av studietilbud</b>	• Revidere engelsk bachelor med flere valg og egne årskurs		• Søke om engelsk masterprogram i verdibevist ledelse		• Søke om konvertering av nåværende mastersamarbeid med AH og ÖTH til fellesgrad	
	<b>Fleksible utdanningsløp</b>	• Utvikle helhetlig samlingsbasert studietilbud i Bergen		• Starte utvikling av årsstudium i engelsk		• Tilby bachelor i global studies	
	<b>Undervisning</b>	• Utvikle helhetlig samlingsbasert studietilbud i Bergen		• Sikre god integrering av studietilbud i Oslo, Stavanger, Bergen		• Tilby nettbasert årsstudium i menighetsledelse	
	<b>Internasjonalisering</b>	• Lage rom i stillingsplanen for kursvirksomhet		• Tilby kurs i samarbeid med menigheter og andre aktører		• Videreutvikle pedagogikk for nettstudier	
<b>Forskning:</b>	<b>Faglig samarbeid og utvikling</b>	• Legge til rette for økt læringsaktivitet mellom forelesningene gjennom bl.a. flere arbeidskrav og oppgaver i Moodle		• Videreutvikle digitale læringsaktiviteter		• Delta aktivt i internasjonale faglige nettverk	
	<b>Forskning og faglig kompetanse</b>	• Styrke veiledning i oppgaveskriving		• Styrke kompetansen i veiledning av bacheloroppgaver			
	<b>Stipendiater</b>	• Arrangere internasjonal leder- og forskerkonferanse		• Legge til rette for utveksling med samarbeidspartnere		• Delta aktivt i internasjonale faglige nettverk	
	<b>Eksamen</b>	• Styrke faglige nettverk, ikke minst i samfunnsfag		• Etablere faglige nettverk i global studies		• Vurdere nye kompetansehevingstiltak, f.eks. veiledningspedagogikk	
	<b>Studieveiledning</b>	• Fornye satsing på kollegaveiledning		• Følge opp bruk av undervisningsporteføljer		• Delta i relevante forskningsnettverk og fagkonferanser	
	<b>Bibliotek/læringscenter</b>	• Fullføre internkurs i UH-pedagogikk		• Videreføre fokus på kollegasamarbeid og faggrupper		• Utgi antologi med forskning på skolens visjon og verdier	
	<b>Rutiner og digitale verktøy</b>	• Vitalisere og tydeliggjøre FoU-utvalgets rolle		• Delta i relevante forskningsnettverk og fagkonferanser		• Opprettholde høy og bred forskningsproduksjon, og øke andel publisering på nivå 2	
	<b>Personal og økonomi</b>	• Felles forskning om temaet bærekraftig ledelse		• Gjennomføre et forskningsprosjekt om baptistisk teologi i samarbeid med Det norske baptistsamfunn		• Ha minst en hovedstilling med professorkompetanse	
	<b>Godt studiemiljø</b>	• Styrke forskningskomponenten i undervisningen		• Drive forskningsformidling overfor kirkesamfunnene		• Vurdere ny stipendiatstilling	
	<b>Åndelig formasjon</b>	• Lage ny forskningsplan og vurdere ordning med forskertermin		• Tilsette ny stipendiat i bibelfag (h22)			
	<b>Informasjon, markedsføring og rekruttering</b>	• Minst 45 % av faglige årsverk skal ha førstekompetanse					
<b>Rektor:</b>	<b>Kvalitetssikring</b>	• Vurdere ny stipendiatstilling i samfunnsfag (v21)		• Følge opp revisjon av engelsk bachelor		• Vurdere innføring av digital skoleeksamen	
	<b>Strategisk ledelse</b>	• Søke om tilskudd til ekstra stipendiatstilling		• Videreutvikle tilbakemeldingsrutiner til studentene for å gi økt læring fra eksamen		• Gjennom god oppfølging bidra til at minst 50 % av studentene gjennomfører bachelorstudium på normert tid	
	<b>Sikkerhet og beredskap</b>	• Styrke arbeidet med forebygging og behandling av plagiat/fusk		• Videreutvikle tilbakemeldingsrutiner til studentene for å gi økt læring fra eksamen		• Ivareta kirkesamfunnenes historiske arkiv mtp. tilgjengelighet for forskning	

<sup>1</sup> Eventuelle gaver til utbygging og tilskudd fra eiere kommer i tillegg til denne summen. Målet er en gradvis økning av faste gaveinntekter, i tillegg til ev. større donasjoner til prosjekter eller fra arv.

<sup>2</sup> Semesteravgift ved HLT inkluderer også bibliotekavgift, Office-lisens og ordinære eksamensavgifter.